

# LATÓRIO MINACTOS



A jornada rumo aos 100 anos envolve desafios, transformações e muito aprendizado. A Mercur chega a este marco com a certeza de seguir no propósito de cocriar o mundo de um jeito bom pra todo o mundo.

Existimos para melhorar a sua vida e a de todos ao seu redor. Desenvolvemos produtos e projetos nas áreas de Saúde e Educação, que ajudam as pessoas a explorarem suas habilidades e potencialidades da melhor forma possível.

É possível cocriar um mundo diferente.

Carta da facilitação	04
1. Olhar para dentro	
dentro	05
Rumo ao centenário	06
Para além dos números	07
Um e-commerce para construção de relações	08
Melhores práticas com Jeito Mercur	10
Da Mercur para as pessoas mercurianas	12
Movimento nas relações	13
SAC é pilar estratégico	14
Comunicação pautada por conteúdo	15
Retorno às feiras	16
O Jeito Mercur de inovar	17
Cocriação como estratégia	18
2. Olhar para o meio ambiente	23
2. Olhar para o meio ambiente Somos carbono neutro	<b>23</b>
Somos carbono neutro	24
Somos carbono neutro Nossa trajetória ambiental	24 25
Somos carbono neutro Nossa trajetória ambiental Matéria-prima renovável é compromisso	24 25 26
Somos carbono neutro Nossa trajetória ambiental Matéria-prima renovável é compromisso O foco é energia limpa	24 25 26 28
Somos carbono neutro Nossa trajetória ambiental Matéria-prima renovável é compromisso O foco é energia limpa Preservação da fonte de vida	24 25 26 28 30
Somos carbono neutro Nossa trajetória ambiental Matéria-prima renovável é compromisso O foco é energia limpa Preservação da fonte de vida Borracha Nativa	24 25 26 28 30 31
Somos carbono neutro Nossa trajetória ambiental Matéria-prima renovável é compromisso O foco é energia limpa Preservação da fonte de vida Borracha Nativa Sob o princípio da circularidade	24 25 26 28 30 31 33
Somos carbono neutro Nossa trajetória ambiental Matéria-prima renovável é compromisso O foco é energia limpa Preservação da fonte de vida Borracha Nativa Sob o princípio da circularidade Sustentabilidade em toda a cadeia	24 25 26 28 30 31 33 34

# Como ler este relatório

#### Prazer, nós somos a Mercur!

Neste Relatório de Impactos, dividimos os resultados de 2023 da nossa indústria em uma jornada de cocriação, aprendizado e transformações constantes. Rumo ao marco de 100 anos, foram diversos resultados e decisões que nos trouxeram até aqui. De uma Virada de Chave que mudou tudo, em 2009, até o momento em que executamos ações alinhadas a uma consciência socioambiental holística e a uma gestão responsável, o que desejamos é inspirar, gerar conversas.

Dividimos esse material em duas partes para que a leitura seja mais fluida. Na primeira, compartilhamos a jornada de cuidar do que está do lado de dentro: das pessoas colaboradoras, da nossa indústria, do nosso e-commerce, da inovação e do desenvolvimento de novos produtos voltados à Saúde e à Educação. Em um movimento sistêmico, acreditamos que o lado de dentro sempre reflete no externo.

Por isso, na segunda parte, compartilhamos nossas ações socioambientais e o olhar para a natureza. Nossa jornada rumo a ser uma indústria carbono neutro, nossas ações de logística, circularidade, projetos e cuidado com a cadeia de fornecimento estão todas explicadas lá.

Por fim, salientamos que não esquecemos do lado financeiro. A prosperidade é sempre dividida entre as pessoas e serve ao nosso propósito. Portanto, encerramos esse relatório com nossos resultados contábeis.

#### Desejamos uma ótima leitura!

Texto e diagramação: Maré - Marca e Conteúdo, uma ilha do Arquipélago - Ecossistema de Projetos. Fotos: Mercur S.A. Publicado em abril de 2024.

# Um novo século para a Mercur

A publicação deste Relatório de Impactos me orgulha. Esse material é obra, principalmente, das nossas pessoas mercurianas. Neste ano, no entanto, somamos esforços ao ouvir clientes e parceiros que acreditam ser possível cocriar o mundo de um ieito bom pra todo o mundo. Nossas histórias de impacto têm inspirado e são aqui resgatadas. Materializam e fecham um ciclo ao longo do nosso 99º ano. Ser uma empresa (quase) centenária traz uma responsabilidade enorme: celebramos a bagagem de aprendizados somada ao olhar contínuo de comprometimento com relacionamentos que valorizem a vida. Com base nessa crença, entendemos que temos muito a compartilhar.

Fazer 100 anos desperta ainda mais a consciência para a inovação. Nascemos de uma visão pioneira e isso se fortalece em tudo o que fazemos. A nossa Virada de Chave, há mais de 15 anos, confirma isso. Mas também o "como aprendemos", ano a ano, depois disso. A partir das proposições do nosso laboratório de inovação, a Vóka, construímos ao longo de 2023 processos internos mais ágeis e menos burocráticos. E abrimos nossas portas para compartilhar conhecimentos na experiência imersiva "Jeito Mercur".

O último período também foi de reorganização do nosso sistema de governança, com o Conselho de Sócios Familiares e o Conselho Consultivo. Somos uma empresa familiar e estruturar tais fóruns colabora com a transparência, a sucessão e o caminhar para a Visão 2050.

Visão 2050: "A construção de relacionamentos que valorizam a vida e regeneram o planeta é o nosso caminho para viabilizar o futuro."

Na Mercur, abraçamos as diferenças e buscamos ser éticos nos relacionamentos. Por isso, criamos o SOMOS+, que acolhe a diversidade e uma cultura inclusiva. Além disso, legitimamos nossa confiança com stakeholders externos, com a ampliação da possibilidade de compra de mais borracha natural nativa da Amazônia em aldeias indígenas de Rondônia. O Projeto Borracha Nativa já existe desde 2010, no Pará, e foi expandido em 2023.

A coragem, a perseverança e a crença no propósito da Mercur fazem as pessoas mercurianas serem muito especiais. Não podemos dizer que somos todos uma família, porque uma família não se rege por contratos. Mas fazemos parte de um grupo único que acredita ser possível cocriar um mundo onde as pessoas possam ter vez e voz. Tudo ainda está em construção e continuará, porque

todos os dias nossas consciências
evoluem, permitindo que se possa
andar mais alguns passos. Que
você possa encontrar bons
caminhos aqui.

Jorge Hoelzel Neto Facilitador de direção Olhar para

dentro

Qual é o tamanho do nosso negócio? Quais ações sistêmicas desenvolvemos com foco no bem-estar das pessoas colaboradoras? Como inovamos para entregar produtos melhores aos nossos clientes e ao planeta?

Olhar para dentro é o começo do propósito de cocriar o mundo de um jeito bom pra todo o mundo.

> Antônia, colaboradora da Mercur há 1 ano. Marineide, colaboradora da Mercur há 24 anos. Vagner, colaborador da Mercur há 15 anos. Os três atuam na área produtiva de Educação.



# Rumo ao centenário

Para falar do centenário que se aproxima, chamamos nosso colaborador mais antigo e uma colaboradora com menos de um ano de empresa

Em 2023, completamos 99 anos de Mercur.

Rumo ao nosso centenário, é natural que comecem as reflexões sobre toda a trajetória que nos trouxe até aqui. Entre os tantos aprendizados, um dos



mais marcantes é que as pessoas estão no centro do que fazemos. Mais do que isso, somos moldados por elas. Nossa história é um enorme mosaico composto por todos que acreditam em nosso ideal e trabalham junto conosco na cocriação de um mundo diferente, mais humano e verdadeiramente sustentável.

Uma dessas pessoas é o seu Isidoro Strothmanm, nosso colaborador mais antigo, que entrou na Mercur em 1977. Atuando como um dos orientadores da área de Manutenção, ele começou trabalhando no chão de fábrica como aplainador e ajudou a construir muitas das nossas máquinas. Quando nos tornarmos centenários, ele vai fazer parte de 47 anos da nossa história.

"O Jeito Mercur não é um slogan, é uma cultura verdadeira da empresa. Para mim, é um convite a viver melhor, se tornar um ser humano melhor", lsidoro Strothmanm.

Apesar de ser uma de nossas colaboradoras mais recentes, a Kelly Teves, que entrou na Mercur há sete meses como fisioterapeuta, também concorda com as palavras do seu Isidoro. Para ela, os diferenciais da Mercur são o jeito humano e o pertencimento que sentiu desde os primeiros momentos.

"Tenho muito orgulho em fazer parte dessa história. A Mercur é uma empresa que valoriza as pessoas. Todo mundo é tratado de igual para igual, de verdade", Kelly Teves.

Como os dois enxergam a
Mercur daqui a 100 anos? As
respostas foram bastante
parecidas. Cada um falou das
possíveis mudanças e inovações
que teremos, com foco nas
necessidades das pessoas, mas
os dois acreditam que uma coisa
não vai mudar:

Para eles, a essência Mercur vai permanecer a mesma, pois foi ela que nos trouxe até aqui.





## Para além dos números

Cuidar da vida pressupõe também olhar para números e enxergar através deles

Saúde e Educação não são apenas nossas áreas de atuação. São direcionamentos que nos levam a tomadas de decisão que movem para além de cifras. Enxergamos relacionamentos, e sabemos que também estamos alicerçados em uma indústria que necessita ser operacionalizada como um negócio.

Nas próximas páginas, apresentaremos nossa indústria e números que demonstram uma solidez quase centenária ao longo de 2023.

A Mercur segue como a marca historicamente mais lembrada, há 17 anos, na categoria borrachas de apagar, segundo a pesquisa Melhores Marcas.

MERCUR O HALLER DE LEGIO PER DE L

# Faturamento em 2023:

# R\$ 158 milhões

#### **RELAÇÕES LONGEVAS**

Um dos nossos principais pilares de trabalho é o cultivo de relações sólidas com clientes, mirando o longo prazo. Uma das empresas com as quais nutrimos uma relação longeva é a Distribuidora Gama, localizada em Minas Gerais. Romero Santana, fundador da Gama, lembra que fomos um dos primeiros parceiros da distribuidora, quando ela ainda era localizada nos fundos de uma casa. Hoje, com mais de 350 funcionários em quatro unidades, a parceria permanece sólida.

"Nossa relação com a Mercur é construída para além do transacional e, mesmo na relação comercial, é sempre com muita ética", Romero Santana, fundador da Distribuidora Gama, que atua no mercado farmaçêutico.

#### EQUIPES EM TODO O BRASIL

Contamos com mais de 100 pessoas em todo o território nacional e capacitadas para auxiliar:

- Panasitares
- Agentes de relacionamento e vendas
- · Analistas de relacionamento e vendas
- · Representantes comerciais
- · Gestores de relacionamento e vendas
- · Profissionais da saúde





# Um e-commerce para construção de relações

Em 2023 expandimos e fortalecemos nosso e-commerce, sem deixar de lado nossos valores e o Jeito Mercur

Nós enxergamos o e-commerce como mais uma oportunidade de estabelecer relações com as pessoas, mostrando as soluções que oferecemos. Em 2023, instituímos um calendário anual de campanhas, diminuindo a oscilação na receita mensal. No mês de agosto, atingimos o melhor faturamento mensal da história do nosso e-commerce, somando R\$ 66,9 mil em vendas. Todo o esforço ao longo do ano resultou em 38% de crescimento no faturamento bruto.

É importante frisar que sempre damos preferência às relações estabelecidas presencialmente, em pontos de venda físicos. Por isso, o crescimento da loja virtual é feito de maneira estratégica, visando à construção de relações e a tirar dúvidas dos clientes, sendo um ponto de consulta também ao varejo presencial.

"Manter o e-commerce ativo permite, cada vez mais, aproximar a marca das pessoas, entender seu perfil, suas necessidades e cocriar produtos e serviços que tenham significado para elas", Jônatas Stacke, Gestor de Relacionamento Digital da Mercur.

O quanto nossa loja virtual cresceu?

FATURAMENTO BRUTO



RECEITA LÍQUIDA



PRESENÇA NO TERRITÓRIO NACIONAL:

Atingimos 26 estados brasileiros, menos o Amapá.





#### ACESSIBILIDADE NO SITE E NA LOJA VIRTUAL MERCUR

Evoluímos em relação à acessibilidade no site e no e-commerce da Mercur. Agora é possível traduzir o conteúdo escrito do Português para a Língua Brasileira de Sinais, o que possibilita a comunicação com pessoas com deficiência auditiva. Há também recursos para atender à deficiência visual, no qual se pode alterar as fontes dos textos para melhorar a legibilidade de pessoas com dislexia ou aumentá-las para auxiliar às pessoas com baixa visão.



# Melhores práticas com Jeito Mercur

Continuamos a jornada de mudança cultural e operacional, que tem por objetivo a estruturação de um modelo de Produção Enxuta, com as pessoas em primeiro lugar Alinhados às melhores práticas do mercado, iniciamos uma transformação em nossa indústria em 2021, com a consultoria especializada da Produttare. Ao longo de 2023, a jornada de transformação que valoriza nossas pessoas colaboradoras se fortaleceu mais. Temos o objetivo de tornar nossa produção mais eficiente, evitando desperdício de matéria-prima, reduzindo o tempo que o produto leva para percorrer a fábrica (lead time) e aproveitando o potencial das pessoas.

Em 2023, iniciamos a implementação do Sistema Advanced Planning and Scheduling (APS) e redesenho dos processos da área de Planejamento e Controle da Produção. Entre os benefícios, estão a redução no tempo para realizar o planejamento e a programação da produção, agilidade para reprogramações, digitalização do processo, acuracidade dos dados e simulação de cenários com agilidade. Também expandimos o método de Gestão dos Postos de Trabalho para outros equipamentos do parque fabril. Ao longo dessas mudanças, sempre realizamos a capacitação das pessoas colaboradoras que porventura tenham que trocar de função. Assim, evitamos demissões e aproveitamos o potencial humano já existente.

#### Índice de Rendimento Operacional Global (IROG)



Jan Fev Mar Abr Mai Jun Jul Ago Set Out Nov Dez

#### PRINCIPAIS RESULTADOS PROJETADOS COM O SISTEMA APS

- Redução do lead time fabricação (tempo que o produto leva para "atravessar" a fábrica);
- Redução dos níveis estoques (estoque em processo e produto acabado);
- Aumento do nível serviço ao cliente;
- Aumento de produtividade.



#### Raio X da Mercur

De 718
pessoas
colaboradoras,

390 estão no processo produtivo

328
estão nos
setores
administrativo
e comercial

200 máquinas ativas







Estas iniciativas colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Tecnologias de atuação da Mercur



BORRACHAS



TECIDOS



**METAIS** 



**RESINAS** 

#### Mercur em Santa Cruz do Sul

ÁREA DO TERRENO:

Centro:

**Distrito Industrial:** 

19.497m<sup>2</sup>

103.282m<sup>2</sup>

ÁREAS CONSTRUÍDAS:

Centro:

Distrito Industrial:

14.858m<sup>2</sup>

17.633m<sup>2</sup>

ÁREA FABRIL:

Centro:

**Distrito Industrial:** 

5.842m<sup>2</sup>

6.640m<sup>2</sup>



675 de Saúde

375 de Educação

# Da Mercur para as pessoas mercurianas

O relacionamento e a valorização de quem constrói tudo aqui dentro é um dos nossos pilares

As pessoas estão no centro do que fazemos. Como parte da nossa gestão responsável, implementamos diferentes ações para valorizar o bem-estar e o relacionamento com as pessoas colaboradoras.

#### SOMOS +

Em 2023 ampliamos o nosso olhar diferenciado com o lançamento do Somos+, programa de Diversidade e Inclusão. Cassiano Kappaun, líder do primeiro grupo de trabalho criado, o de pessoas com deficiência, conta que o objetivo da iniciativa é fortalecer o tema através da aprendizagem e da comunicação. "Queremos sensibilizar as pessoas, criar mais empatia e ter um ambiente mais diverso", resume.











Estas iniciativas colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

#### **Atitudes** internas



Trabalho de forma



Alimentação orgânica no



Carga horária semanal

Redução da diferença entre salários.

Aproximação de quem faz e de quem produz (Feirinha de Quem Faz).



Incentivo à conclusão de estudos (EJA SESI).



Apoio à saúde mental com acolhimento psicossocial.

Raio X das nossas 718 pessoas

(384)

feminino masculino (334)

Ensino Médio completo 331 Ensino Superior completo 95 Especialização 89 Ensino Fundamental completo 57

Ensino Superior incompleto 56 Ensino Fundamental incompleto 50

> Ensino Médio incompleto 31 Especialização incompleta 7

Não alfabetizado 2



- 38 pessoas colaboradoras inscritas no EJA em 2023
- 8 formados no EJA ao longo do ano
- 15 jovens inscritos no **Proieto Pescar**
- **32** Jovens Aprendizes

#### **INVESTIMENTO EM PESSOAS COLABORADORAS EM 2023**

- + R\$ 2.3M em benefícios de saúde
- + 9.950 horas de treinamento a pessoas colaboradoras, com

R\$ 105.098.79 de investimento total

- + 3.200 horas em treinamentos de segurança
- + R\$ 4.860 mil em outros benefícios
- + R\$ 101 mil em auxílio educação e educação infantil

# Movimento nas relações

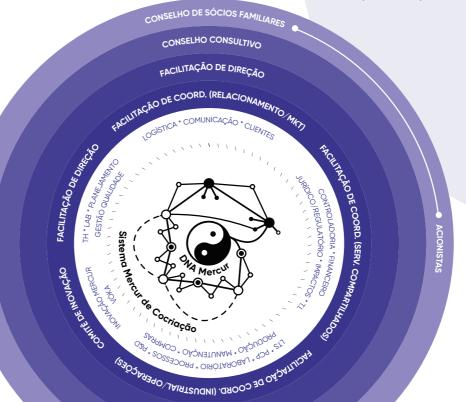
Atualizamos o organograma estabelecendo papéis e responsabilidades em nosso sistema de governança

Se você vier visitar a Mercur, provavelmente se sentará em algum círculo. É na força da circularidade que o Jeito Mercur se mostra autêntico e se desenvolve todos os dias de maneira horizontal. Em um movimento de evoluir nosso sistema de governança, em 2023 revisitamos a descrição dos papéis e responsabilidades dentro da empresa, trazendo mais enfoque para o como fazemos e a tecnicidade de cada função.

Adicionamos camadas ao nosso organograma, com o funcionamento dos Conselhos de Sócios Familiares, composto pelos acionistas da família; Conselho Consultivo, composto por 3 acionistas e 2 conselheiros independentes; a Facilitação de Direção, sendo coliderada; e a grande evolução, nas Facilitações de Coordenação voltadas a competências específicas. O principal sucesso que colhemos foi o de trazer mais equilíbrio para o nosso olhar holístico de mundo, sem contrapor ao técnico.

"A forma de operar continua a mesma: ter a consciência de que precisamos estar próximos, colaborando, e conscientes da nossa coresponsabilidade, independentemente da área em que estamos inseridos", Fabiane Lamaison, Facilitação de Coordenação de Relacionamento e Marketing.

A dualidade do universo, representada pelo Yin-Yang, se mantém, assim como nosso estado permanente de aprendizagem a partir da Educomunicação. Ambos os conceitos permitem que nosso sistema de cocriação busque soluções inovadoras e conscientes para tudo que fazemos.



# SAC é pilar estratégico

Muito além de um canal protocolar, nosso Serviço de Atendimento ao Consumidor (SAC) é oportunidade de relacionamento, de melhoria e de cuidado com as pessoas

Relacionamento com cliente é oportunidade de compreender melhorias sistêmicas e reforçar nosso propósito. Se nosso SAC já esteve focado apenas em "tratar reclamações", hoje é uma área, comprometida com a melhor experiência possível. Embora estejamos atentos à legislação e busquemos agilizar os processos por meio da automação, mantemos sempre uma interação humanizada. Afinal, somos gente falando com gente.

Em 2023, padronizamos o nosso SAC em todos os canais e automatizamos alguns processos, o que proporcionou mais fluidez à operação e qualificou o nível de serviço. Esse movimento inspirou um redesenho completo da área.

3 SAÚDEE BEM-ESTAR



Estas iniciativas colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

#### Número de interações do SAC em 2023:

**4.350** (+38% em relação a 2022)

86% foram para informações.

foram para reclamação.

De 2021 a 2023.

os contatos

relacionados a
"Informações"
cresceram de
70% para 77%,
enquanto as
"Reclamações"
caíram de 17%
para 14%.

Cocriação de

373
artigos para
a Central
de Ajuda

**INFORMAÇÕES** 

**RECLAMAÇÕES** 

70%

**17%** 

2021

+40% em relação ao ano anterior Tempo de resposta inicial:

23
minutos

Porcentagem de satisfação:

93%

Mesmo com o grande aumento no volume de atendimentos, mantivemos o mesmo nível de satisfação do período anterior (93%).

38 32

Reclamações via Reclame Aqui diminuiram de 38 para 32 e atingimos nota 9.

99,19%
de menções positivas em
diferentes canais de contato\*

\*Zendesk, SuperAcesso, LinkedIn, Instagram, Facebook, YouTube, Twitter e Site Institucional.

# Comunicação pautada por conteúdo

Reputação, engajamento e visibilidade da marca são indicadores monitorados pela área de Comunicação da Mercur

As ações de comunicação buscam promover o diálogo, ouvir a pluralidade e disseminar o nosso posicionamento. Destaca-se a quantidade de produção de conteúdo: multiformato, com linguagem simples e que se adapte às necessidades e interesses diversos. A ideia é alicerçar a Mercur como uma fonte de conhecimento e de consulta, além de apresentar os diferentes produtos do portfólio.

#### JÉSSICA PAULA: COCRIAÇÃO E INSPIRAÇÃO

Firmamos uma parceria com a influenciadora e jornalista Jéssica Paula. Ela divulga alguns produtos da empresa nas linhas de mobilidade e reabilitação. Fez história ao se tornar a primeira mulher paraplégica a subir os 396m do Pão de Acúcar, no RJ, e a atravessar os Lençóis Maranhenses usando nossas muletas.



Os conteúdos produzidos mostram o cotidiano de auem utiliza muletas para fazer as mais diversas atividades. Conheça.

Produção de conteúdo em 2023

+ de 250 conteúdos produzidos para redes sociais

+ de 700 citações na imprensa

+ de

150 conteúdos compartilhados via site e imprensa

+ de vídeos produzidos para diferentes canais + de 10 ativações com a embaixadora Jéssica Paula

Indicadores de comunicação

IMPRENSA

**55,4%** representa o aumento de citações em relação a 2022

> Valoração de mídia espontânea:

R\$ 13.690.918,05

118% que em 2022.

2022

2023

ISITE

Crescimento de

7.8%

nas visualizações de páginas do site.

REDES SOCIAIS

interações e menções nas redes sociais e imprensa.

Taxa de engajamento

impressões.

\*Uma taxa de engajamento entre 1% e 5% pode ser considerado

### Retorno às feiras

Com foco em ampliar negócios e fortalecer nosso relacionamento com o mercado brasileiro, investimos em uma retomada às tradicionais feiras nas áreas da Saúde e da Educação

No cenário pós-pandêmico, entendemos a importância da Mercur expandir sua presença no mercado interno brasileiro, buscar novos negócios e fortalecer o relacionamento com esse segmento. Assim, em 2023 investimos em um retorno aos eventos que servem como ponto de encontro entre stakeholders, clientes, fornecedores e profissionais: as feiras de Saúde e Papelaria.



#### **Feira New Office**

em Manaus, Fortaleza, Salvador, Recife, Brasília, Belo Horizonte, Vitória, Rio de Janeiro, Campinas, Curitiba e Porto Alegre.

#### **FEIRA HOSPITALAR 2023**

Uma das nossas principais participações em 2023 foi a Feira Hospitalar, o maior evento de saúde da América Latina, que aconteceu em maio, na capital paulista. Depois de nove anos sem participarmos do evento, foi um marco para a apresentação de novas soluções e uma oportunidade de mostrar o Jeito Mercur de fazer com as pessoas.

- Prêmio Estande Sustentável na Feira Hospitalar 2023
- Ação: Compense sua Pegada

Como forma de gerar mais consciência ambiental, distribuímos sementes de Ipê e ensinamos as pessoas a calcular quantas árvores precisam ser plantadas para compensar sua emissão de carbono gerada no evento.

Impactamos cerca de 94 mil pessoas

#### Feira Hospitalar

em São Paulo

Saiba mais sobre nossa participação na Feira Hospitalar:



#### Congresso Internacional de Fisioterapia

em Florianópolis (SC)

# O Jeito Mercur de inovar

Fundamental em uma jornada centenária, criamos iniciativas para fortalecer o espírito inovador

Inovação é uma palavra que está presente no vocabulário das pessoas mercurianas há muito tempo. Entendemos que, para inovar de verdade, precisamos colocar a necessidade das pessoas no centro, buscando sempre soluções inteligentes, através da cocriação e do viés socioambiental.

#### LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO SOCIAL

O Lab, como é conhecido por aqui, é um espaço que oferecemos para nossas pessoas colaboradoras, para incentivar a educação contínua através dos pilares da aprendizagem e da criação. É um lugar que está de portas abertas para que a inovação aconteça por meio de trocas e interações entre as pessoas.



Nosso centro de inovação nasceu com o objetivo de provocar inovações transformacionais dentro e fora da Mercur, trabalhando autonomia e disrupção. Para Cássia de Menezes Hoelzel, head de inovação, 2023 foi o ano de colocar ideias em prática.

#### 03 novos programas da Vóka em 2023

Thais, Bruno, Luan e Cássia, pessoas colaboradoras da Mercur que atuam na Vóka.

#### **Jeito Mercur**

Um serviço que permite conhecer a gestão socioambiental da Mercur através de uma experiência imersiva. É voltado para quem se identifica com o nosso propósito e tem interesse em entender como aplicamos nossas práticas e operações.

edições realizadas, 02 abertas para o público e 01 in company.





#### Falando em Inovação

Programa de palestras e conversas mensais com membros da Vóka e especialistas para compartilhar conhecimento e curadoria de conteúdo sobre temas de amplo interesse, nas áreas de tecnologia e inovação. palestras realizadas, com média de 80-90 participantes do público interno.

colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Estas iniciativas

#### **Design Sprint**

Programa de aprendizagem interno, em que times de até sete pessoas se reúnem para solucionar problemas de forma mais eficiente e criativa, usando a metodologia do Design Sprint. rodadas, que geraram Certificados de Participação para as pessoas colaboradoras.

# Cocriação como estratégia

Conheça as principais novidades de 2023 para os mercados de Saúde e Educação, no ano em que triplicamos os lançamentos. Durante o processo, mantivemos a essência da cocriação com pessoas usuárias para entender suas reais necessidades

#### Saúde



#### Bolsa Térmica Natural para Bebês

Lançamento da versão infantil da nossa Bolsa Térmica Natural, que também foi produzida em tecido de algodão 100% orgânico e caroços de açaí da palmeira juçara, aproveitando material que antes era descartado.



#### Suporte com Bolsa Térmica Gel para tratamento Orofacial e DTM e Touca Térmica Gel para Enxaqueca

Lançamento de dois produtosnão-invasivos, que através da termoterapia ajudam a aliviar dores de bruxismo e enxaqueca.

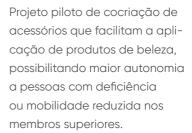




#### Muleta Canadense Articulada e Muleta Canadense Dobrável

Dois lançamentos da linha de muletas que inovam nas categorias de ergonomia, praticidade e conforto.







Bandagem profissional em Neoprene, com tecnologia avançada que proporciona equilíbrio térmico e maior conforto durante o processo de tratamento de lesões.



#### NOSSOS RECONHECIMENTOS

#### Linha de Bengalas

- Certificação Funcional bem-estar e cuidado sênior, concedida pelo IBTeC\*
- Prata no 9° Prêmio Nacional Bornancini de Design
- Ouro no prêmio internacional New York Product Design Award 2022

#### Muleta Canadense Fixa

- Ouro no 9° Prêmio Nacional Bornancini de Design
- Prata no prêmio internacional New York Product Design Award 2022

#### **Bolsa Térmica Natural**

Prata no Prêmio Nacional
Bornancini de Design

\* O Selo Funcional é uma certificação desenvolvida pelo Instituto Brasileiro de Tecnologia do Couro, Calçado e Artefatos (IBTeC) para avaliar a funcionalidade de produtos e serviços direcionados a pessoas acima dos 60 anos.

#### Educação



#### **Borracha TR Technik**

Primeira borracha técnica termoplástica do Brasil 65% renovável. Feita com insumo renovável e livre de cargas minerais, é 30% mais leve que as outras borrachas, reduzindo o impacto ambiental do transporte. Tecnologia também foi aplicada em outros produtos, como as borrachas TR Technik Mini e TR Biomas do Brasil.

#### Borracha TR Biomas do Brasil

Surge como uma ampliação da linha de produtos do programa Biomas do Brasil. A nova borracha é termoplástica e feita com 65% de matérias-primas renováveis.



#### Nossos números

#### **ITENS LANÇADOS**

18	22	68
	SKU	
<b>57</b>	84	227
2021	2022	2023

Em comparação a 2022, tivemos mais lançamentos de novos produtos.

Reabilitação foi a categoria com mais itens lançados.

#### NOSSAS PRIORIDADES NO DESENVOLVIMENTO DE PRODUTO

- Revitalização do portfólio atual de produtos e serviços, focados no nosso DNA;
- Revisão de processos internos buscando agilidade no desenvolvimento de novos produtos, o que refletiu no número de entregas;
- Fortalecimento de parcerias para criação de produtos transformacionais;
- Ampliação do relacionamento com a rede de cocriação;
- Design como aliado para simplificar processos e aumentar a longevidade dos produtos.



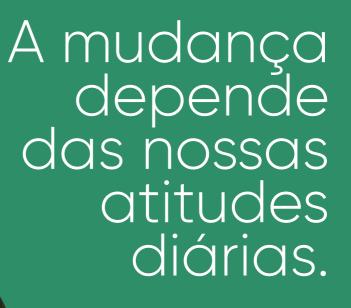




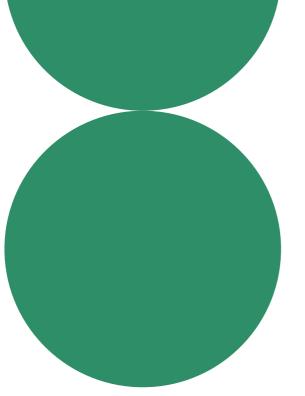
Estas iniciativas colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)



Sandra, moradora de Santa Cruz do Sul/RS e consumidora dos recursos da Mercur.



Jadler, colaborador da Mercur há 5 meses, atua na área produtiva de Educação



O meio ambiente é nosso stakeholder.





# Olhar para o meio ambiente

O meio ambiente é nosso stakeholder: pauta decisões diárias que tomamos visando à regeneração. Sem a preservação dos recursos naturais e ações que considerem o pilar ambiental, social e econômico, não há como cocriar o mundo de um jeito bom pra todo o mundo.

Por isso, olhar para o meio ambiente é central em nossa indústria. Fazemos isso de dentro para fora - sendo guiados por escolhas, inovações, buscas, pesquisas e pelo constante desafio de evoluirmos nossas consciências.

# Somos carbono neutro



O respeito pelo relacionamento com a natureza é inegociável para a Mercur, e isso começa pelo nosso compromisso em reduzir as emissões de GEE

Para além do relacionamento e cocriação com as pessoas, a sustentabilidade é um pilar essencial nas diretrizes estratégicas da Mercur, um compromisso que assumimos desde a Virada de Chave. Por isso, nas próximas páginas, compartilhamos as atualizações dos nossos esforços e iniciativas pioneiras nas categorias ESG, começando pelas emissões de carbono.

Desde 2015, somos uma empresa carbono neutro. Para viabilizar isso, reduzimos todas as emissões possíveis de gases de efeito estufa (GEE) e compensamos o que não pode ser evitado. A compensação se dá através de ações, como plantio de mudas nativas e compra de créditos de carbono.

Nosso histórico de emissão de GEE

1.189 tCO2e

2023

1.145 tCO2e 2022

1.053 tCO2e 2021

3.145 tCO2e

2009

#### COMO CALCULAMOS A PEGADA DE CARBONO DA MERCUR?

O cálculo de emissões é feito seguindo o GHG Protocol, que é um padrão utilizado no mundo todo para elaboração de inventário de emissões de GEE. Na Mercur, nossas emissões são influenciadas pelo faturamento. Por isso, é natural que, em alguns anos, as emissões aumentem e, consequentemente, compensemos mais.

Existem três escopos considerados para esse cálculo:

- 1) emissões diretas, como combustíveis, geradores e caldeira, que são controlados pela empresa;
- 2) emissões indiretas, que comportam somente a energia elétrica e podem ser controlados pela empresa;
- 3) emissões indiretas de fontes não controladas pela empresa, como a logística de mercadorias, viagens aéreas e deslocamento de pessoas colaboradoras.

Cerca de **80 a 90%** das nossas fontes emissoras são indiretas, dentro do escopo 3. De acordo com a GHG Protocol, **não é obrigatório** que as empresas incluam em seus inventários esse escopo. Porém, como forma de engajar nossa cadeia de valor e incentivar mudanças ambientais sistêmicas, a Mercur inclui essas emissões no cálculo da sua pegada de carbono e na compensação anual que realizamos\*.

\* Nas páginas 33-35, contamos mais sobre a nossa logística.

Nossas ações de compensação em 2023



Aquisição de créditos de carbono.



Nossa Usina Fotovoltaica.



Plantio de árvores em propriedade que integra o Programa de Proteção das nascentes do Rio Pardinho e Lago Prefeito Telmo Kirst (Lago Dourado). Estas iniciativas colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)





2008

#### PREPARAMOS A **VIRADA DE CHAVE**

Com um Grupo de Trabalho com duração de um ano e meio, formado por oito subgrupos de cerca de 10 pessoas, discutimos a transição da nossa empresa.

2009

**VIRAMOS A CHAVE** 

Oficializamos o novo modelo de gestão da Mercur, focado em questões socioambientais e construção coletiva.

2010

#### INÍCIO DO PROJETO **BORRACHA NATIVA**

Para ajudar a manter a floresta Amazônica em pé, passamos a comprar borracha natural extraída de seringais nativos de comunidades de ribeirinhos.

# INSTITUÍMOS NOSSA POLÍTICA DE LOGÍSTICA REVERSA

Temos nove premissas para fechar a circularidade, contemplando produto, comunicação, engajamento e descarte.

Confira mais 

2012

#### **EMBALAGENS MAIS** SUSTENTÁVEIS

Substituímos algumas embalagens de plástico por materiais recicláveis e de fonte renovável, evitando contaminação para o meio ambiente e facilitando a reciclagem. Isso se adequa ao nosso objetivo de reduzir ao máximo o uso de plástico.

#### **INAUGURAMOS O LAB**

para inspirar e engajar outros atores.

#### **REUSO DE ÁGUA** DA CHUVA

Com o objetivo de reduzir o consumo de água potável, instalamos as primeiras cisternas para captar e reutilizar água da chuva para nossa produção.

2015 SOMOS CARBONO NEUTRO

Em 2009, passamos a monitorar, reduzir e compensar as emissões de gases de efeito estufa geradas em nossas operações. Assim, nos tornamos carbono neutro.

Confira mais \_\_ na página 24

Criamos o Lab, nosso Laboratório de Inovação Social, que foi nosso primeiro espaço de inovação dentro da Mercur. Nós o abrimos à comunidade também,

Após dez anos de pesquisas, em 2019 conquistamos o direito legal de abolir testes com organismos vivos em todo nosso processo produtivo. Optamos por métodos alternativos, como os testes *in vitro*, e assim evitamos crueldade animal.

2017

#### **INCENTIVO AOS AGRICULTORES LOCAIS**

Para valorizar pequenos produtores e melhorar a qualidade de vida das pessoas colaboradoras, compramos parte dos alimentos servidos no refeitório de agricultores orgânicos e locais.

2019

#### 1º PRODUTO 100% RENOVÁVEL

A Bolsa Térmica Natural é 100% feita de matérias-primas renováveis: algodão orgânico e caroços de açaí da palmeira juçara comprados de pequenos produtores.

#### NÃO FAZEMOS **TESTES EM ANIMAIS**

2020

#### **CRIAMOS UMA LINHA DE PROCESSAMENTO DE** PEÇAS DE ALUMÍNIO

Para reduzir impactos ambientais através da nacionalização de nossos produtos, investimos na criação de uma linha de montagem de produtos ortopédicos que processa peças de alumínio. A nova Muleta Canadense Fixa foi o primeiro item totalmente produzido no Brasil, com 24% menos alumínio que a versão importada.

2022

#### NASCE A VÓKA

Criamos o Centro de Inovação da Mercur, a Vóka, que tem o papel de inovar disruptiva e transformacionalmente, em um aspecto de ambidestria organizacional, com uma vertente ambiental.



#### LANCAMOS A LINHA **DE BORRACHAS BIOMAS DO BRASIL**

Criamos um programa para promover a preservação dos biomas brasileiros através da educação e lançamos a linha de borrachas naturais Biomas do Brasil. No ano seguinte, lançamos a segunda linha de produtos da iniciativa, as Borrachas TR Biomas do Brasil.

Confira mais na
páginas 18 e 19



#### 1ª BORRACHA **TERMOPLÁSTICA 65%** RENOVÁVEL DO BRASIL

Inovando em tecnologia sustentável, lançamos a primeira borracha termoplástica do mercado brasileiro com 65% de insumos renováveis, mais leve e livre de cargas minerais.



#### EXPANSÃO **BORRACHA NATIVA**

Celebramos 13 anos do projeto com uma expansão para quatro novas reservas em Rondônia (RO), fortalecendo nosso relacionamento com os protetores da floresta.

Confira mais r
páginas 31 e 3



#### INAUGURAÇÃO DA **USINA FOTOVOLTAICA**

Fortalecendo nosso compromisso com o uso de energia limpa, construímos uma Usina Solar Fotovoltaica em nossa sede, em Santa Cruz do Sul. Inaugurada em janeiro de 2023, atualmente supre mais de 50% da energia total que utilizamos.

$\bigcap$	Confira ma
	na página 2

2024

**100 ANOS DA MERCUR** 

Ano do nosso centenário.

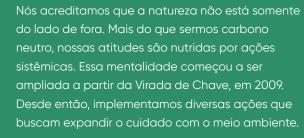
Oque mais vem por aí?





# Nossa trajetória ambiental

Conheça os principais marcos do nosso compromisso com o meio am<u>biente</u>



Cuidar das pessoas também significa zelar pela natureza, em uma visão holística de que somos nutridos pelo que nos rodeia. Por isso, apresentamos, nesta linha do tempo, nossos principais marcos a caminho de melhores práticas.



# Matéria-prima renovável é compromisso

O início da jornada de produção industrial ganha foco especial na Mercur com nosso comprometimento constante em inovação e pesquisa de insumos renováveis

A utilização de matéria-prima renovável em nossos produtos é uma das premissas da Mercur. Estamos em constante aprimoramento e pesquisa para expandir esse processo. Assim, consideramos a regeneração do planeta no início da cadeia de produção. Em 2023, investimos

ainda mais em pesquisas para aumentar a renovabilidade e o aproveitamento dos nossos insumos. Também expandimos o desenvolvimento de produtos com tecnologias que inovam na sustentabilidade, mas que carregam a qualidade e o Jeito Mercur.



#### Confira as principais novidades e iniciativas de 2023:

#### Tecnologia nova na Borracha Termoplástica:

Na categoria de borrachas, nosso maior avanço do ano foi o lançamento da primeira borracha do mercado brasileiro composta com 65% de insumos renováveis. A tecnologia é produzida a partir da fécula de mandioca e 30% mais leve que as borrachas anteriores.

# Reaproveitamento de subprodutos de outras cadeias produtivas:

Lançamos a Bolsa Térmica
Natural para Bebês, seguindo
o mesmo padrão da original:
tecido de algodão 100% orgânico e caroços de açaí da
palmeira juçara, reaproveitados
da cadeia de extração de polpa
do açaí.

#### Produtos com Gel 98% renovável:

Lançamentos na área de Saúde (Bolsa Térmica Gel para Tratamento Ortofacial e DTM e Touca Térmica Gel para Enxaqueca) produzidos com gel - matéria-prima 98% renovável.

# Principais insumos renováveis em 2023:



**9,8**%



8,7%
BORRACHA
NATURAL



**7,6**%
EMBALAGENS
DE PAPEL E
PAPELÃO



6,7%
FÉCULA DE MANDIOCA

**39,12%** foi o percentual de

foi o percentual de insumos renováveis em 2023.







Estas iniciativas colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

#### USO DE INSUMOS RENOVÁVEIS EM NOSSAS OPERAÇÕES

Em 2022, 44,48% dos nossos insumos foram renováveis, número superior a 2023. Isso aconteceu devido aos movimentos que viemos fazendo no desenvolvimento de novos produtos, buscando aumentar o mix de produtos, como, por exemplo, a produção nacional da Muleta Articulada e Muleta Canadense Dobrável, impactando no consumo de mais matérias-primas não renováveis.

Porém, isso vai reduzir o impacto causado por emissões do transporte de itens importados Em 2024, seguiremos priorizando essa jornada: queremos aumentar nossa taxa de renováveis para 45%.

e redução do consumo de embalagens plásticas. Por isso, sustentabilidade não se resume a uma simples questão de soma e subtração. É uma equação complexa, que precisa considerar o todo, mas que já faz parte dos desafios que escolhemos assumir.

# O foco é energia limpa

Para reduzir impactos e em busca da autossuficiência energética, em 2023 inauguramos uma usina solar

A energia é um elemento essencial para a nossa cadeia de produção. Por isso, cada vez mais faz sentido encontrar maneiras de viabilizar seu uso de uma forma que contribua com a preservação do meio ambiente e diminua os impactos negativos.

Inaugurada em 16 de janeiro de 2023 e em plena operação desde maio, a Usina Solar Fotovoltaica é uma das principais iniciativas realizadas pela nossa empresa para suprir parte da demanda energética com uma fonte renovável, limpa e sustentável: o Sol.

#### Números da nossa Usina Fotovoltaica

O projeto começou a ser idealizado em 2020, mas, por conta da pandemia da Covid-19, os esforços de construção precisaram ser estendidos ao longo de 2021 e 2022. Com um investimento de R\$ 4 milhões, a usina foi toda construída no solo, e está localizada no Distrito Industrial de Santa Cruz do Sul, no Rio Grande do Sul.

**+1,5** hectares

+2,6 mil placas solares

1.600 MWh de capacidade de geração de energia anual

"Ao implementar a usina, um dos principais benefícios é que fortalecemos nosso compromisso socioambiental de reduzir recursos e utilizar uma energia limpa, com baixa emissão de carbono", Paulo Boufleur, coordenador técnico e responsável pelo projeto.

Prestes a completar um ano de funcionamento pleno, a usina já supre mais de 50% da energia que utilizamos em nossa produção, com possibilidade de expandir essa geração no futuro.



#### Nossas fontes de energia

A porcentagem de energia solar limpa da nossa Usina Fotovoltaica que é utilizada em nossas operações equivale a



restantes são adquiridos no mercado livre de energia, de fontes renováveis.

#### Caldeira carbono-neutra

Outro esforço que realizamos para maximizar o uso de energia limpa é a produção de lenha de eucalipto reflorestada para alimentar nossa caldeira da fábrica. Contamos com a ajuda de parceiros para tornar essa produção possível, e esse é um relacionamento que gera equilíbrio ambiental e benefício mútuo para os envolvidos.

> A lenha é considerada uma forma de energia limpa porque o balanço de carbono emitido é zerado por ter sido consumido pelas plantas durante o seu desenvolvimento.

#### Dados da produção e consumo de lenha

Estas iniciativas colaboram com os Obietivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

	2019	2020	2021	2022	2023
Produção de borracha (t)	1.512	900	765	1.250	1.210
Consumo de Lenha (m³)	1.607	1.629	1.327	1.738	1.482
Eficiência produção Borracha (Kg/m³ de Lenha)	940	552	576	719	816

## Preservação da fonte de vida

Nosso compromisso com uma gestão ambiental sustentável trouxe excelentes resultados na redução do consumo de áqua potável

Responsabilidade com recursos naturais é uma prioridade para nós, e não é exagero dizer que a água é indispensável à vida. Por isso, desde a Virada de Chave, entendemos a importância de conservar esse bem e nos comprometemos em reduzir e reutilizar o máximo possível de água.

Em 2023, nossos esforços entregaram um excelente resultado: consumimos 7% a menos que nossa meta e tivemos uma redução de mais de 65% em comparação ao que era utilizado de água em 2009.

A receita do sucesso? No aspecto técnico, fizemos melhorias em sistemas já implementados, como a ampliação da quantidade de caixas de coleta de água da chuva e reparos nas canalizações. O diferencial também acontece por uma mudança de antigos conceitos e mais conscientização. É algo que faz parte da essência das pessoas mercurianas: acreditamos no potencial humano de regenerar o planeta por meio das nossas ações.

Meta de consumo de água em 2023 (em m³):

realizada:

9.600 m<sup>3</sup> Meta 8.929 m<sup>3</sup>

> Consumimos 7% a menos que a nossa meta.



Queda de

em relação ao **Q** que era consumido

Principais ações para preservação de água em 2023:

Reuso e reparos: substituição de tubulações antigas, reuso de água para os sanitários e aumento de caixas para captação de água da chuva para caldeira e demais aplicações.

Conscientização: iniciativas de educação para evitar desperdícios, promover o reuso de água quando possível e incentivar o consumo consciente.



Estas iniciativas colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

## Borracha Nativa

Projeto Borracha Nativa celebra 13 anos de existência com expansão para quatro novos territórios na região amazônica

Em busca de mais sustentabilidade na ponta de nossa cadeia de produção, em 2010 subimos o Rio Xingu para comprar borracha natural de seringueiros que vivem em áreas protegidas no coração da floresta Amazônica, na Terra do Meio (PA). Após mais de uma década do início do projeto Borracha Nativa, em 2023 demos início a uma expansão planejada há anos.

Até então, a compra de borracha era realizada em quatro reservas em Altamira (PA). Agora, contamos com quatro novas regiões no estado de Rondônia, totalizando oito territórios em mais de dez comunidades indígenas. Com a ajuda de muitos parceiros, entre eles a Rede Origens Brasil, garantimos que essa ampliação do uso de matéria-prima nativa em nossos produtos continua sendo baseada em uma relação de respeito pela natureza e preservação da cultura dos seus povos originários.

Essa é a forma como contribuímos para manter a floresta em pé, o que tem aderência ao nosso objetivo de apoiar os povos indígenas originários da Amazônia a reconstruir uma cadeia de produção florestal sustentável, de comércio justo e que respeite a floresta.

# Confira mais sobre esse processo de expansão:

territórios na Terra do Meio, em Altamira (PA):

Reserva Extrativista Rio Xingu, Reserva Extrativista Riozinho do Anfrísio, Reserva Extrativista Rio Iriri e Terra Indígena Xipaya.



Quantidade de borracha nativa comprada (em toneladas)



Relacionamento com os protetores da floresta

Respeito, confiança e troca. Essas são as palavras que melhor definem a relação de longa data da Mercur com as comunidades de seringueiros nativos da Amazônia. Muito além de uma parceria comercial, nos orgulhamos em desenvolver um relacionamento baseado em troca e aprendizado mútuo. "Desde o início, confiamos na sabedoria e no conhecimento deles como guardiões da floresta. Esse foi o nosso maior diferencial", conta Alexandre Antinarelli, um dos coordenadores do projeto Borracha Nativa.

#### Números da borracha

63 t\*

é o total de borracha
nativa comprada
pela Mercur nos
últimos 13 anos

\*5t da borracha nativa foram compradas de regiões que não fazem parte da Rede Origens Brasil.

#### PRÁTICAS QUE NOS GUIAM:

Pedro, extrativista na Terra do Meio, no Pará, e Jovani, colaborador da Mercur há 25 anos, que atua na área

de Compras.

- Compra justa
- Não temos metas de extração
- Troca de conhecimento
- Contato olho no olho
- Selo Origens Brasil

+ R\$
165 mil
em renda local para
as comunidades
indígenas em 2023

Estas iniciativas colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)









# Sobo princípio da circularidade

Da concepção ao retorno à cadeia produtiva, tudo em nossa indústria é desenvolvido a partir de uma visão ambiental sistêmica

Respeitar o fluxo circular e a regeneração da natureza é uma das premissas da nossa gestão socioambiental. Por isso, a circularidade é considerada em todas as etapas da nossa cadeia produtiva, quiando o processo de logística reversa.

Conheça duas grandes iniciativas que nos ajudaram em nossa busca para atingir os chamados "Três R": reduzir, reciclar e reutilizar. São Premissas de Loaística Reversa que já foram incorporadas na cultura interna da Mercur.

#### DOAÇÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS RECICLÁVEIS

Realizamos doações de resíduos recicláveis para a Cooperativa dos Catadores e Recicladores (Coomcat), nossa parceira há mais de 15 anos, localizada em Santa Cruz do Sul - RS.

Quantidade de material doado em 16.080 2023 (em Kg)

Papel e Papelão Plástico 6.298

#### **EMBALAGENS PÓS-CONSUMO** RECUPERADAS

Atualmente, 62% de nossas embalagens são feitas de papel ou papelão, que são materiais recicláveis. Nossa meta é aumentar cada vez mais essa porcentagem.

Como forma de reduzir o descarte inadequado de embalagens pós-consumo no meio ambiente, integramos a Aslore, entidade que apoia empresas no cumprimento das metas de logística reversa no Brasil e auxilia no descarte correto de embalagens.

Quantidade de embalagens recuperadas (pós-consumo)\*

210 t

2022 234 t

2023 **257** t

\*Fonte: Aslore

O número representa 22% das embalagens pós-consumo geradas pela Mercur, meta estabelecida pela legislação federal.

# Sustentabilidade em toda a cadeia

Inspirados na Mercur, 100% dos nossos parceiros de logística compensam o carbono do transporte dos nossos produtos

Quando o assunto é redução de impacto ambiental, a logística é uma área chave. Como contamos na página 24, somos carbono neutro desde 2015, e nosso objetivo é reduzir ao máximo a pegada de carbono que deixamos no planeta. Para chegar a essa meta, além de compensarmos nossas emissões, engajamos nossos parceiros e buscamos métodos alternativos para o transporte de nossos produtos.



# Cocriação sustentável com os parceiros

Além de compensar todas as nossas emissões de GEE, também incentivamos esse movimento em nossos parceiros. Em 2023, 100% das transportadoras que trabalham conosco compensaram as emissões geradas pelo transporte dos produtos Mercur por meio do

plantio de árvores ou da compra de créditos de carbono. "Nosso diferencial é mesmo o relacionamento com os fornecedores de logística. É uma relação que vai além do comercial, pois eles são nosso elo de ligação entre a indústria e o cliente", conta Sônia Márcia Tatsch, nossa coordenadora de logística.

A vontade de inspirar mudanças que vão além das fronteiras da relação comercial é algo que nos move. Por isso, queremos fortalecer cada vez mais a cocriação de soluções de logística sustentáveis, que ajudam a cuidar do amanhã.

"Antes da Mercur,
não pensávamos em
sustentabilidade por
aqui. Mas acreditamos
no propósito deles, e a
partir disso nos tornamos
mais conscientes para
fazer nossas próprias
mudanças", Kelly Canêz,
diretora de RH da LKC
Transportes, empresa que
tem mais de 30 anos de
relação com a Mercur
e compensa emissões
desde 2012.

Com mais de 30 anos de relação, a LKC Transportes foi inspirada a partir da Virada de Chave e compensa 100% das emissões de logística do transporte de produtos da Mercur. Para eles, a parceria construída com base em confiança dá frutos até hoje, e o jeito da Mercur de construir com envolvimento mútuo é único.

A Patrus Transportes se tornou uma parceira de logística com grande sinergia, em 2010. Eles também relatam que nos preocuparmos genuinamente em atender às pessoas e em carregarmos a sustentabilidade ambiental na cultura organizacional são pontos que criam conexões e inspiram.

"Para a Mercur, a sustentabilidade é um investimento, não apenas um custo. É uma visão diferenciada, uma vontade de fazer diferente que parte de dentro da cultura", Vinicius Braga, gerente de ESG na Patrus Transportes, empresa que trabalha com a Mercur desde 2010.







100%

dos nossos parceiros de logística compensam as emissões de GEE da Mercur

597 tCO2e
Total de emissões
de 2023 que serão
compensadas pelas
transportadoras ao
longo de 2024

#### MODAIS ALTERNATIVOS

Como forma de evoluir em direção a práticas menos poluentes e reduzir nossas emissões de GEE, seguimos explorando modais alternativos de transporte para os nossos produtos. São eles a cabotagem, que é o transporte marítimo entre portos, e o reaproveitamento de frotas, um sistema organizado com parceiros de logística reversa.

Estas iniciativas colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)



-6,56%

de emissões de GEE reduzidas no escopo 3, devido ao uso de modais alternativos no transporte de produtos acabados e matérias-primas

65,45 tCO2e de emissões evitadas em 2023

# Parceiros e fornecedores alinhados

Nossa preocupação socioambiental se amplia para toda a nossa cadeia de fornecimento e parceiros

Uma das nossas premissas é o pensamento sistêmico, e isso vai além do que acontece dentro das nossas paredes. Queremos construir com aqueles que valorizam a vida como nós valorizamos e, por isso, fazemos uma seleção criteriosa de nossos parceiros e fornecedores.







Estas iniciativas colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

#### Os 3 princípios de boas práticas em nossa cadeia de fornecimento

Compras locais

Priorizamos os fornecedores locais no Rio Grande do Sul. Dessa forma, reduzimos as emissões de GEE e fortalecemos a cadeia de produção, renda e ocupação no estado.



**2** Redução das importações

Incentivamos a produção e a economia nacional, por isso temos um direcionamento institucional de reduzir as importações.

Representatividade de importações sobre o faturamento

2022 2023





Estabilidade em relação ao último ano.

Mercados com restrições

Não realizamos negócios e parcerias com cadeias de fornecedores que não valorizem a vida. Portanto, não trabalhamos com os mercados e práticas de tabaco, armamentos, jogos de azar, agrotóxicos, bebidas alcóolicas ou que imponham trabalho infantil, trabalho forçado ou maus-tratos aos animais.

# Para aprofundar a leitura

Nossa trajetória foi construída sobre o que chamamos de referências fundadoras. Foram leituras, aprofundamentos, conversas, trocas e muito conhecimento que nos trouxeram até aqui. Separamos algumas obras importantes que podem auxiliar no aprofundamento de práticas de gestão responsável e de relacionamento humano com o meio ambiente.
Também indicamos materiais complementares produzidos internamente.

#### SUGESTÕES DE LEITURA



#### Soil, Soul, Society - Satish Kumar

Referência que ancora nossa missão de cuidar dessa tríade: solo, alma e sociedade.

#### **MATERIAIS DA MERCUR**



#### Jeito Mercur de se relacionar com o Público Infantil

Guia que aprofunda como decidimos nos relacionar com o público infantil.



#### Hum home (re)h Rodr

#### Humanos de Negócios: histórias de homens e mulheres que estão (re)humanizando o capitalismo -Rodrigo V. Cunha

Livro inspirador sobre pessoas que estão à frente da transformação da nova economia.



#### Narrativas Mercur -Práticas de uma gestão em constante construção

Livro em que compartilhamos nossas práticas de gestão responsável pós-Virada de Chave.



#### ABIDESTRIA BODEN

#### Ambidestria Corporativa - Luis Rasquilha e Marcelo Veras

Obra que une a importância da inovação com o equilíbrio financeiro em um mundo em constante mudança.



#### Trabalhos acadêmicos

Ao longo de 2023, 13 trabalhos acadêmicos citaram a Mercur. Todos estão disponibilizados em nosso site.





#### **Boards That Deliver - Ram Charan**

Livro que nos guia em uma gestão e governança mais humana e centrada nas pessoas.

# Prosperidade financeira

Olhamos para os resultados econômicos da nossa indústria de forma responsável, como um meio de seguir colocando nosso propósito no mundo

A prosperidade financeira é um meio de cocriar o mundo de um jeito bom pra todo o mundo, ou seja, com o Jeito Mercur. Por isso, somos muito cuidadosos em relação ao tema, uma vez que é a forma de viabilizar a relização dos nossos projetos, colocando as pessoas no centro.

Somos uma empresa familiar constituída em formato de S.A. (Sociedade Anônima) de capital fechado, e os acionistas são, em sua maioria, de Santa Cruz do Sul, no Rio Grande do Sul. Como S.A., nosso estatuto prevê que 25% do lucro líquido deve ser distribuído aos acionistas a título de dividendos. Os outros 75% são destinados a reinvestimentos internos.

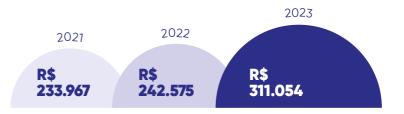


#### Fundação Jorge Hoelzel

Destinamos recursos à entidade sem fins lucrativos que tem o nome de um dos nossos fundadores e atua, principalmente, junto às pessoas colaboradoras e a seus familiares. Ela foi criada em 1962 com o objetivo de exercer filantropia, prestar assis-

tência social, oferecer bolsas de estudo e subvencionar instituições particulares que visam a educação, os projetos científicos e as atividades culturais. Joel, colaborador da Mercur há 24 anos. Cláudia, colaborada da Mercur há 19 anos. Ana, colaboradora da Mercur há 10 anos. As três pessoas atuam na área de Recepção e Acolhimento.

#### Valores destinados à Fundação Jorge Hoelzel



Solidez do
negócio

2021	2022	2023
R\$ 96.586.914	R\$ 119.384.301	R\$ 122.032.065
4,58	3,71	3,87
3,63	3,61	3,42
	R\$ 96.586.914 4,58	R\$ 96.586.914 R\$ 119.384.301 4,58 3,71

Faturamento

R\$ 120.043.671 R\$ 145.489.833

2023

R\$ 157.925.507

2022

2021

#### EBITDA Operacional em 2023

2023 foi um ano de valores investidos em desenvolvimento de novos produtos, melhorias de processos e investimentos em marketing. Os resultados impactarão em receitas e redução de custos nos próximos anos. Tivemos, portanto, um EBITDA Operacional negativo de R\$ 3.786.665, mas sempre olhamos para os números em médio e longo prazos, entendendo os impactos futuros no nosso negócio.

#### Receita Líquida

R\$ 134.349.926

2021

2023

R\$ 117.809.257

2022

R\$ 97.277.785

2021



#### Lucro Líquido do Exercício

**R\$ 3.997.764** 2023

**R\$ 24.410.578\*** 2022

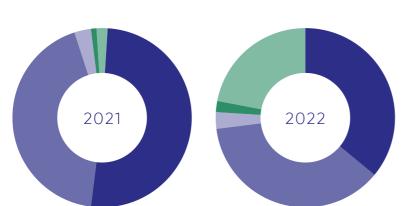
R\$ 1.594.096

\*O resultado de 2022 foi impactado por ação judicial retroativa a 20 anos em que nossa empresa obteve êxito.

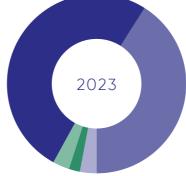
nossa empresa d

#### Demonstração de Valor Adicionado (DVA)

Este item mensura o valor da riqueza gerado pela companhia, a sua distribuição entre os elementos que contribuíram para a geração dessa riqueza, tais como pessoas colaboradoras, financiadores, acionistas e governo, bem como a parcela do resultado que ficou retida.



Beatriz, colaboradora da Mercur há 9 anos, atua no setor produtivo na área da Costura.



8 TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÓMICO

Estas iniciativas colaboram com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)













Para saber mais sobre nossas demonstrações contábeis em 2023, acesse o QR Code ao lado.

#### Na Mercur, acordamos todos os dias para fazer diferente.

Pensamos diferente. Agimos diferente. Nos relacionamos de forma diferente.

Os obstáculos de ontem nos fazem seguir em frente. Porque quando valorizamos a vida, nasce um futuro.

No nosso dia a dia, contamos com as mais diversas opiniões, experiências e percepções, em um processo de cocriação que resulta em mais qualidade de vida para as pessoas que utilizam nossos produtos.

Além do cuidado com as pessoas, temos um forte compromisso socioambiental e econômico. Para isso, impulsionamos a nacionalização e reduzimos as importações. 65% dos nossos fornecedores são do Rio Grande do Sul. 39,12% foi o nosso percentual de insumos renováveis em 2023 - e miramos além.

Nossa sede está localizada em Santa Cruz do Sul, no Rio Grande do Sul, mas estamos presentes em todos os estados do país, com o suporte de uma equipe formada por mais de 100 pessoas entre representantes comerciais e equipe externa. Ao todo, somos mais de 700 pessoas colaboradoras, sendo 390 somente em nossa indústria.

É pelas pessoas e pelo meio ambiente que somos e fazemos diferente quando investimos em energia limpa, construindo nossa Usina Solar Fotovoltaica – que hoje representa 53% da energia limpa que utilizamos em nossas operações –, quando reduzimos em 65% o consumo de água em relação a 2009, e quando compramos mais de 63 toneladas de borracha nativa em oito territórios da Amazônia nos últimos 13 anos.

Não queremos deixar apenas uma marca para o mercado. Queremos participar da construção de um mundo de um jeito bom pra todo o mundo. Nós
podemos,
sim, aprender
com as nossas
diferenças. Nós
podemos, sim, cocriar
soluções que tragam mais
qualidade de vida para as
pessoas.

Nós podemos, sim, fazer um mundo diferente, e esperamos ter demonstrado isso ao longo desse relatório: uma indústria também pode pensar nas pessoas e gerar resultados.



# Fique em contato com a gente!

#### **REDES SOCIAIS**

@mercuroficial



mercuroficial



Mercur SA



@mercursa

#### E-MAIL



contato@mercur.com.br

#### **ENDEREÇO**



Rua Cristóvão Colombo, 53 Centro, Santa Cruz do Sul/RS CEP: 96825-010

#### **TELEFONE**



(51) 3719-9500

Acreditamos que não basta só cocriar. Relacionamentos verdadeiros, duradouros e capazes de transformar o mundo são aqueles que compactuam crenças. Por isso, estamos a postos para imaginar e cocriar o futuro com pessoas e organizações que, como nós, vejam o valor da vida como algo inegociável, em todas as suas formas.

Ao longo dos próximos 100 anos, desejamos seguir deixando um impacto positivo por meio da inovação constante e da cocriação.



www.mercur.com.br

COCRIAR O MUNDO
DE UM JEITO BOM
PRA TODO O MUNDO.



